



Erasmus+ Strateška partnerstva - 2020

mag. Robert Marinšek

CMEPIUS

januar 2020



Opozorilo

- Ta predstavitev **NI** pravno zavezujoča! V primeru kakršnih koli dvomov velja angleška različica [Vodnika za prijavitelje](#) za leto 2020.
- Pred pripravo in prijavo projekta skrbno preberite vso relevantno [razpisno dokumentacijo](#).



Kaj je projekt

projekt je:

- enkratna,
- strateško umeščena in
- organizirana dejavnost, ki poskuša v
- omejenem času in z omejenimi viri doseči
- vnaprej določene cilje.



Sklopi projekta

- zasnova
- načrtovanje
- izvedba
- spremljanje in nadzor
- zaključek projekta



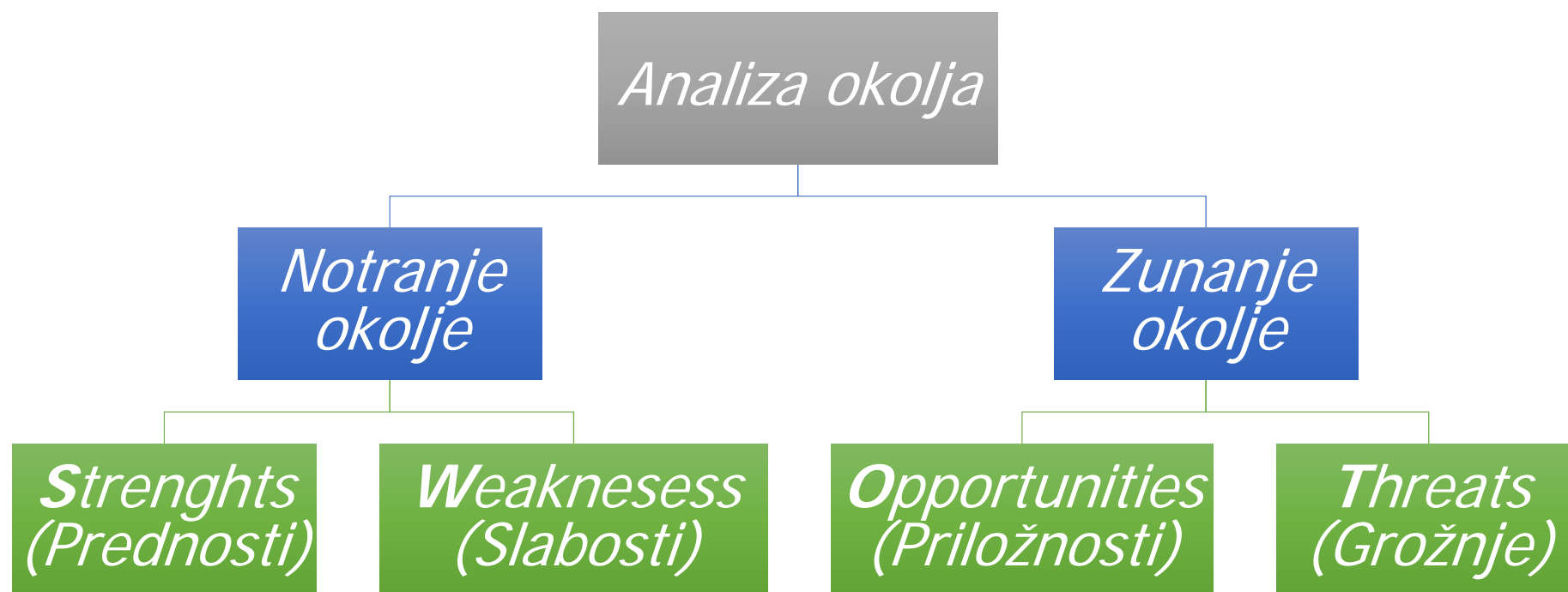
Zasnova projekta

- **analiza potreb**

- ključni korak priprave projekta
- je osnova za določanje ciljev in vsebine projekta
- je križišče zahtev programa Erasmus+ ter potreb projektnih partnerjev
- analiza razkoraka (gap analysis) med obstoječim in željenim stanjem

- **strateška umeščenost**

SWOT analiza



SWOT – primeri okvirnih tem

Notranje okolje (z vplivom)

- finančni viri
- materialni viri v lasti
- intelektualna lastnina
- človeški viri
- ključno osebje
- karierni programi
- potek dela v organizaciji
- organizacijska kultura
- sloves organizacije
- tržni položaj
- potencial za rast

Zunanje okolje (brez vpliva)

- ekonomski trendi
- tržni trendi
- finančne spremembe izven nadzora
- politična podpora
- zakonodajne spremembe
- dinamika odnosov
- spremembe ciljnih skupin

Iz SWOT v strategijo

	O pportunities/Priložnosti (zunanje, pozitivne)	T hreats/Grožnje (zunanje, negativne)
S trengths/Prednosti (notranje, pozitivne)	SO strategija: uporaba notranjih prednosti za izrabo zunanjih priložnosti	ST strategija: uporaba notranjih prednosti za zmanjšanje zunanjih groženj
W eaknesses/Slabosti (notranje, negativne)	WO strategija: uporaba zunanjih priložnosti za odpravo notranjih slabosti	WT strategija: odpravljanje slabosti da bi se izognili grožnjam



Program Erasmus+

- Uredba št. 1288/2013 (11. dec. 2013)
- področja:
 - izobraževanje in usposabljanje
 - mladina
 - šport
- trajanje: 2014 – 2020
- proračun: 16,454 G€ (14,7 + 1,754)

Ključni ukrep 1 (KA1)	Ključni ukrep 2 (KA2)	Ključni ukrep 3 (KA3)	J. Monnet	Šport
Projekti mobilnosti	Strateška partnerstva	Znanje na področju izobraževanja, usposabljanja in mladine	Akademski moduli, katedre in centri odličnosti	Partnerska sodelovanja (Collaborative Partnerships)
Skupni magistrski študij Erasmus Mundus	Koalicije znanja	Pobude za inovacije na področju politik	Strateške razprave z akademskim okoljem, (omrežja in projekti)	Majhna partnerska sodelovanja (Small Collaborative Partnerships)
Posojilo za magistrski študij E+	Koalicije sektorskih spretnosti	Podpora za evropska orodja politik	Podpora združenjem	Neprofitne evropske športne prireditve
	Projekti krepitve zmogljivosti na področju HE	Sodelovanje z mednarodnimi organizacijami		Krepitev podlag za oblikovanje politik
	Podporne IT platforme	Dialog z deležniki, politike in promocijo Programa		Dialog z ustreznimi evropskimi deležniki



Namen programa Erasmus+

- pomagati sistemom izobraževanja, usposabljanja in mladine prilagoditi se hitro spreminjajočemu se svetu
 - strategija Evropa 2020;
 - strateški okvir za evropsko sodelovanje v izobraževanju in usposabljanju (ET 2020);
 - trajnostni razvoja partnerskih držav na področju visokošolskega izobraževanja;
 - splošni cilj prenovljenega okvira za evropsko sodelovanje na področju mladine (2010–2018);
 - cilj razvoja evropske razsežnosti v športu (delovni načrt Unije na področju športa);
 - spodbujanja evropskih vrednot v skladu z 2. členom Pogodbe o Evropski uniji



Cilji za izobraževanje in usposabljanje

- dvigniti nivo ključnih kompetenc in veščin
- krepiti kakovost, inovacije in internacionalizacijo v I&U
- evropski VŽU prostor in podpora nacionalnim politikam in modernizaciji
- krepitev mednarodne dimenzije I&U
- poučevanje in učenje jezikov



Cilji KA2 (celotnega)

- **na ravni sodelujočih organizacij:** inovativni pristopi, bolj sodobno delovno okolje in večja zmožnost delovanja na EU ali mednarodni ravni
- **na ravni posameznikov:** osebni in strokovni razvoj
- **na ravni sistemov:** posodobitev in boljši odziv sistemov na izzive sodobnega sveta



Pričakovani učinki KA2 (celotnega)

- dvig kakovosti izobraževanja
- boljša podpora gospodarstvu
- krepitev osnovnih in prečnih veščin
- boljše sinergije in povezave med področji in nivoji I&U
- večja uporaba učnih rezultatov
- okrepljeno čezmejno sodelovanje javnih organov s področja I&U
- IKT in odprti izobraževalni viri
- več in boljše učenje jezikov
- krepitev sodelovanja med prakso, raziskovanjem in politikami

Prečne prioritete SP - 2019

Vsak projekt mora nasloviti vsaj eno prioriteto!

- osnovne veščine in ključne kompetence (npr. orodja, učni izidi)
- socialno vključevanje
- skupne vrednote, angažiranost in sodelovanje državljanov
- okoljski in podnebni cilji
- inovativne prakse v digitalni dobi
- razvoj izobraževalnega osebja
- preglednost in priznavanje veščin in kvalifikacij
- trajnostno vlaganje, kakovost in učinkovitost sistemov
- družbena in izobraževalna vrednost evropske kulturne dediščine

Prioritete visoko šolstvo – 1. del

- **spodbujanje internacionalizacije**
 - a) novi modeli sodelovanja
 - b) odstranjevanje ovir za mobilnost
 - c) podpora bolonjskim načelom
- **obravnava vrzeli in neusklajenosti v veščinah**
 - a) novi pedagoški pristopi
 - b) spodbujanje vpisa programov kjer obstaja primanjkljaj
 - c) pridobivanje prenosljivih, podjetniških in digitalnih veščin
- **nagrajevanje odličnosti pri poučevanju in razvoju veščin**
 - a) nagrajevanje in kadrovske politike na nacionalni in institucionalni ravni
 - b) usposabljanje in sodelovanje akademskega osebja
 - c) omogočanje večje raznolikosti ponudbe programov
 - d) povezovanje izobraževanja z raziskovanjem in inovacijami,

Prioritete visoko šolstvo – 2. del

- **oblikovanje vključujočih sistemov visokošolskega izobraževanja**
 - podpora manj zastopanim in prikrajšanim skupinam
 - fleksibilni formati mobilnosti (npr. virtualno ali kombinirano učenje)
 - aktivna podpora udeležencem mobilnosti
- **spodbujanje državljanske odgovornosti**
- **zbiranje podatkov o visokem izobraževanjem**
- **spodbujanje učinkovitih, uspešnih in trajnostnih modelov financiranja in upravljanja**
- **podpora uvedbi študentske izkaznice EU**



Prioritete šolstvo

- krepitev razvoja ključnih kompetenc
- krepitev profilov učiteljskih poklicev
- celostni pristop k poučevanju in učenju jezikov
- doseganje višje ravni dosežkov in zanimanja za znanost, tehnologijo, inženirstvo in matematiko (STEM)
- obravnavanje zgodnjega opuščanja šolanja in prikrajšanosti
- dostop do kakovostnega in dostopnega predšolskega varstva in nege
- oblikovanje kapacitet za izvedbo in priznavanje mobilnosti učencev in dijakov
- razvijanje močnih sistemov za zagotavljanje kakovosti



VET prioritete SP - 2019

- partnerstva za strategije za internacionalizacijo izvajalcev VET
- partnerstva za spodbujanje izobraževanja na delovnem mestu
- kakovosti v VET (povratne informacije)
- dostopa do izobraževanja in usposabljanja za vse
- nadaljnje utrjevanje ključnih kompetenc v začetnem in nadaljevalnem VET
- spodbujanje uporabe inovativnih pristopov in digitalnih tehnologij
- usposabljanje učnega osebja v VET
- organiziranje tekmovanj v znanju in veščinah (privlačnost in odličnost VET)



AE prioritete SP - 2019

- širitev ponudbe izobraževalnih priložnosti
- dostop do poti za nadgrajevanja veščin za nizko usposobljene in nizko kvalificirane odrasle
- povečevanje povpraševanja (svetovanje, motiviranje)
- kompetence osebja v AE
- razvoj mehanizmov za spremljanje učinkovitosti in zagotavljanje kakovosti politik AE



Kako izbrati področje

- področje določa vsebina projekta
- na kateri nivo izobraževanja bo projekt vplival v največji meri



Namen projekta

- cilj (Objective): kaj je namen celotnega projekta
- rezultat (Output): kaj so konkretni izdelki, ki bodo nastali v projektu
- učinek (Outcome): kaj se bo spremenilo zaradi projekta

SMART cilji

konkretni	(S pecific)
merljivi	(M easurable)
dosegljivi	(A ttainable)
realistični	(R ealistic)
časovno opredeljeni	(T ime-based)



Kaj so strateška partnerstva

- projekti mednarodnega sodelovanja za razvoj inovativnih rešitev in/ali spodbujanja sodelovanja
- vrsti strateških partnerstev:
 - Strateška partnerstva za inovacije
 - Strateška partnerstva za izmenjavo dobrih praks
 - Partnerstva za izmenjavo med šolami
 - Transnacionalne mladinske pobude

Sestava strateških partnerstev

- vsaj 3 organizacije iz 3 programskih držav
- sodelovanje zgolj med šolami: najmanj 2 in največ 6 šol
- 12 – 36 mesecev oz. 24 – 36 mesecev za HE
- najvišji znesek nepovratnih sredstev: 450.000 €

Programske države

- vse članice EU (pozor na UK)
- EEA/EFTA (Islandija, Norveška, Lihtenštajn)
- kandidatke: Turčija, Severna Makedonija, Srbija

Pozor:

- organizacije terciarnega izobraževanja: obvezna ECHE listina

Partnerske države:

- vse ostale države sveta

Orodja strateških partnerstev

- **projektni sestanki (IPM)**
- **intelektualni rezultati (konkretni izdelki projekta) (IO)**
- **multiplikatorski dogodki (trženje projektnih izdelkov) (ME)**
- **dejavnosti učenja, poučevanja in usposabljanja (LTT)**
 - kombinirana mobilnost (vsa področja, 5d-2m + virtualna mobilnost)
 - kratkotrajne izmenjave skupin učencev/dijakov (SE, 5d-2m)
 - intenzivni študijski programi (HE, 5d-2m)
 - dolgotrajna učna mobilnost učencev/dijakov (SE, 2m-12m)
 - dolgotrajna mobilnost z namenom poučevanja ali usposabljanja (vsa področja, 2m-12m)
 - kratkotrajna skupna usposabljanja osebja (vsa področja, 3d-2m)



Projektni sestanki

- srečanja projektnih partnerjev
- usklajevanje dela in spremljanje projekta
- podrobno načrtovanje

- **nepovratna sredstva:**
 - znesek na enoto
 - enota je eno potovanje ene osebe
 - znesek glede na razdaljo potovanja:
 - 100 – 1.999 km: 575,00 €
 - 2.000 km: 760,00 €



Intelektualni rezultati

- konkretni projektni izdelki, ki zahtevajo intelektualni vložek
- ni na voljo v Strateških partnerstvih za izmenjavo dobrih praks
- **nepovratna sredstva:**
 - znesek na enoto
 - enota: delovni dan
 - znesek glede na kategorijo osebja:
 - običajno: raziskovalci in predavatelji ter tehnično osebje
 - izjemoma: vodstveno ter administrativno osebje (zgolj z upravičenim razlogom)
 - kategorija osebja se določi na podlagi vsebine opravljenega dela, potrebna je pogodba o zaposlitvi kot pravna osnova (razlike med državami, v SI velja ZDR)



Multiplikatorski dogodki

- dogodki namenjeni ,trženju' intelektualnih rezultatov
- udeleženci ne smejo biti iz organizacij, ki sodelujejo v projektu
- oblika dogodka ni vnaprej določena

- **nepovratna sredstva:**
 - znesek na enoto
 - enota je udeleženec
 - znesek glede na tip udeleženca:
 - 100,00 € za udeleženca iz iste države kot je kraj dogodka
 - 200,00 € za udeleženca iz druge države
 - največ 30.000,00 € na projekt



Dejavnosti učenja, poučevanja in usposabljanja (LTT)

- ne sme biti glavna dejavnost projekta
- namenjeno doseganju projektnih ciljev
- sodelujejo lahko le pripadniki organizacij, ki sodelujejo v projektu
- nepovratna sredstva
 - znesek na enoto (seštevek stroškov poti in stroškov bivanja)
 - enota: trajanje in razdalja
- spremljevalna oseba oz. spremljevalec (accompanying person) = oseba, ki spremlja udeležence mobilnosti s posebnimi potrebami

LTT – vrste dejavnosti

Dejavnost	SE	VET	HE	AE
kombinirana mobilnost učečih se (Blended mobility of learners)	✓	✓	✓	✓
kratkotrajne izmenjave skupin učencev/dijakov (Short term exchanges of groups of pupils)	✓	✓		
intenzivni študijski programi (Intensive Study Programmes)			✓	
dolgotrajna učna mobilnost učencev/dijakov (Long term study mobility of pupils)	✓			
dolgotrajna mobilnost za poučevanje ali usposabljanje (Long term teaching or training assignments)	✓	✓	✓	✓
kratkotrajna skupna usposabljanja osebja (Short term joint staff training events)	✓	✓	✓	✓



LTT – kombinirana mobilnost

- področje/-a: SE, HE, VET, AE, YT
- trajanje: 5 – 60 dni
- udeleženci: učenci, dijaki, študenti, učeči se odrasli
- posebnosti: kombinacija dejavnosti v virtualnem okolju in dejanske mobilnosti



LTT - intenzivni študijski programi

- področje/-a: HE
- trajanje: študenti: 5 – 60 dni, osebje: 1 – 60 dni
- udeleženci: študenti, predavatelji, vabljeni predavatelji
- posebnosti: zaporedni dnevi, osebje izvaja ISP
- pozor: v prijavnici je treba za vsako skupino udeležencev IP vpisati ločeno (študenti, predavatelji, vabljeni predavatelji)



LTT - dolgotrajna mobilnost za poučevanje ali usposabljanje

- področje/-a: HE, VET, SE, AE
- trajanje: 2 -12 mesecev
- udeleženci: osebje organizacij, ki sodelujejo v projektu
- posebnosti: možnost sredstev za jezikovno podporo



LTT - kratkotrajna skupna usposabljanja osebja

- področje/-a: SE, HE, VET, AE YT
- trajanje: 3 – 60 dni
- udeleženci: osebje organizacij, ki sodelujejo v projektu
- posebnosti: /



LTT - kratkotrajne izmenjave skupin učencev/dijakov

- področje/-a: SE
- trajanje: 3 – 60 dni
- udeleženci: učenci, dijaki, osebje organizacij, ki sodelujejo v projektu
- posebnosti: /



LTT - dolgotrajna učna mobilnost učencev/dijakov

- področje/-a: SE
- trajanje: 2 – 12 mesecev
- udeleženci: učenci, dijaki
- posebnosti: možnost sredstev za jezikovno podporo, udeleženci morajo biti stari vsaj 14 let

LTT– stroški poti

Razdalja v km	Znesek v €
10 - 99	20,00
100 - 499	180,00
500 – 1.999	275,00
2.000 – 2.999	360,00
3.000 – 3.999	530,00
4.000 – 7.999	820,00
> 8.000	1.500,00

LTT – individualna podpora

- **dolgoročna mobilnost osebja:**
 - do 14. dneva (**B1.5**) + 15. do 60. dan (**B1.6**) + 61. dan do 12 mesecev (**B1.7**)
- **kratkotrajna mobilnost osebja:**
 - do 14. dneva (**106,00 €/d**) + 15. do 60. dan (**74,00 €/d**)
- **dolgotrajna mobilnost učencev: B1.8 (znesek na mesec)**
- **kratkotrajna mobilnost učencev: do 14. dneva (58,00 €/d) + 15. do 60. dan (42,00 €/d)**
- **jezikovna podpora:**
 - samo za mobilnosti daljše od 2 mesecev
 - **150 €** na udeleženca



Druga nepovratna sredstva: vodenje in izvajanje projekta

- vsi stroški povezani z izvajanjem projekta
- znesek na enoto
- enota: 1 mesec izvajanja projekta
- zneska (na mesec):
 - 500,00 € za koordinatorja
 - 250,00 € za vsakega partnerja
- največ 2.750,00 € na mesec za cel projekt

Druga nepovratna sredstva: izredni stroški

- **A**
 - dejanski stroški zunanjih izvajalcev ter nakupa ali najema dobrin in storitev, ki so nujne za izvedbo projekta
 - sofinanciranje v višini 75% upravičenih stroškov
 - največ 50.000,00 € na projekt
- **B**
 - posebej dragi stroški potovanj (npr. okolju prijaznejša sredstva prevoza)
 - če standardni znesek ne pokrije 70% dejanskega stroška
 - sofinanciranje do 80% dejanskih stroškov



Druga nepovratna sredstva: Podpora za posebne potrebe

- dodatni stroški, neposredno povezani z udeleženci s posebnimi potrebami
- dejanski stroški
- 100 % upravičenih stroškov

- pogoj: zahtevek za te stroške mora biti utemeljen v prijavnem obrazcu.

Merila ocenjevanja

Merilo	Max. točk	Prag
Ustreznost projekta	30	15
Kakovost zasnove in izvedbe projekta	20	10
Kakovost projektne skupine in dogovorov o sodelovanju	20	10
Učinek in razširjanje	30	15

Projekt mora doseči:

- vsaj 60 točk **in**
- vsaj polovico točk pri vsakem merilu

Vodnik za ocenjevalce (2019): <https://bit.ly/2szZ1LT>



Ustreznost projekta

- upoštevanje prioritete (!)
- analiza potreb
- cilji projekta
- sinergije med področji
- inovativnost projekta
- evropska dimenzija



Kakovost zasnove in izvedbe projekta

- projektni načrt
- smiselnost projekta
- projektna metodologija
- nadzor kakovosti projekta
- stroškovna učinkovitost
- dejavnosti učenja, poučevanja in usposabljanja: smiselnost, praktični vidiki in priznavanje



Kakovost projektne skupine in dogovorov o sodelovanju

- ustreznost partnerjev
- aktivno sodelovanje
- mehanizmi sodelovanja med partnerji in z deležniki
- upravičenost sodelovanja partnerske države (!)



Učinek in razširjanje

- kakovost projektnih rezultatov
- učinki projekta
- trženje projekta
- odprti dostop do projektnih izdelkov
- trajnost projekta



Načrt trženja

- ciljne skupine (neposredni uporabniki, deležniki,...)
- namen trženja glede na ciljno skupino
- kanali in orodja
- indikatorji uspeha



Prijava

- rok: **24. marec 2020 do 12:00 CET**
- spletna prijavnica
- sedaj ne velja več PIC koda ampak OID koda
- osebni račun v „EU Login Authentication Service“
- jezik partnerstva: kateri koli uradni jezik EU (zaželeno v EN, lahko tudi v SL)

- Vzorčne prijavnice: <https://bit.ly/300BcMU>
- Dejanske prijavnice: <https://bit.ly/2N36n4P> (zavihek: „Opportunities“)



Spletna prijavnica - 1

Programme Guide | Legal notice | FAQ | Contact English EN

ACC European Commission | Erasmus+ Applications

Erasmus+

Call 2019 Round 1 KA2 - Cooperation for innovation and the exchange of good practices
KA203 - Strategic Partnerships for higher education
FormId KA203-36E3EA4B Deadline (Brussels Time) 21/03/2019 12:00:00

Context

Main objective of the project
Innovation

Project Title
Test Project No. 63

Project Acronym
PP-63

Project Start Date (dd-mm-yyyy)
01-09-2019

Project Total Duration
24 months

Project End Date (dd-mm-yyyy)
31-08-2021

National Agency of the Applicant Organisation
SI01 CMEPIUS "Center Republike Slovenije za mobilnost in evropske programe izobraževanja in usposabljanja"

Language used to fill in the form
English

For further details about the available Erasmus+ National Agencies, please consult the following page: <https://ec.europa.eu/programmes/erasmus-plus/contact>

- Context
- Participating Organisations
- Project Description
- Preparation
- Management
- Implementation
- Intellectual Outputs
- Multiplier Events
- Learning Teaching Training
- Timetable
- Special Costs
- Follow-up
- Budget Summary
- Project Summary
- Annexes
- Checklist

Guidelines
Notifications
Sharing
Submission History

Spletna prijavnica - 2



ACC European Commission | Erasmus+ Applications

Programme Guide | Legal notice | FAQ | Contact

English EN

Erasmus+

Call 2019 Round 1 KA2 - Cooperation for innovation and the exchange of good practices
KA203 - Strategic Partnerships for higher education
FormId KA203-36E3EA4B Deadline (Brussels Time) 21/03/2019 12:00:00

Intellectual Outputs

Do you plan to include intellectual outputs in your project?

Yes

Intellectual Outputs

In case you plan to include Intellectual Outputs please describe them here.

ID	Leading Organisation	Output Title	Starting Period	Grant
O1	<input checked="" type="checkbox"/> CENTER REPUBLIKE SLOVENIJE ZA MOBILNOST IN EVROPSKE PROGRAME IZOBRAZEVANJA IN USPOSABLJANJA (989354023)	Output 1	11-2019	55660.00 EUR
Total				

ADD

Details

Nasveti

- preberite in upoštevajte vso relevantno razpisno dokumentacijo
- projekt opišite jasno, razumljivo in konkretno
- pomemben je učinek projekta na okolje (notranje, zunanje, širše)
- opis projekta mora biti notranje skladen in povezan
- vsak element projekta mora biti vsebinsko utemeljen
- racionalna presoja vsebine
- kritično oko
- CMEPIUS pomoč (vsak petek (do 13. marca) so na voljo individualna svetovanja, prijava na: <https://forms.gle/ax24MGGpgZcC61SVA>)



Razpoložljiva sredstva za leto 2020 v Sloveniji

	KA1	KA2
SE	1.025.304 (+ 9%)	3.837.024 (+ 8%)
VET	4.476.592 (+ 3%)	1.070.196 (+ 3%)
HE	9.291.442 (+ 5%)	1.108.428 (+ 6%)
AE	242.301 (+ 9%)	1.295.027 (+ 9%)
KA107	1.469.922 (+ 27%)	
SKUPAJ	16.505.561 (+ 6%)	7.310.675 (+ 7%)
TOTAL	23.816.236 (+ 7%)	

Stopnja uspešnosti v letu 2019

Področje	Stopnja uspešnosti (v %)
SE (KA201)	25
S2S (KA229)	74
VET (KA202)	17
AE (KA204)	35
HE (KA203)	25



Pomoč in podpora

- delavnice in usposabljanja
- individualna svetovanja
(<https://forms.gle/ax24MGGpgZcC61SVA>)
- razpisna dokumentacija:
 - <https://bit.ly/2T3RLX2>
 - Vodnik: <https://bit.ly/2gGAUFd>
 - drugi dokumenti:
<https://bit.ly/39IWtzc>
- mag. Robert Marinšek
- robert.marinsek@cmepius.si
- (+386) 1 620 94 62



Iskanje partnerjev

- E+PRP: <https://bit.ly/2R12Vb9>
- družbena omrežja: Facebook, LinkedIn,...
- <http://www.eupartnersearch.com/>
- <http://findingpartnersdatabase.org/>



Več informacij

- **Spletna stran programa:**
 - <http://www.erasmusplus.si/vstopna-stran/>
- **Razpisna dokumentacija:**
 - <http://www.erasmusplus.si/razpis/razpis-erasmus-2020/>
- **Spletna stran Evropske komisije:**
 - <http://ec.europa.eu/programmes/erasmus-plus/>
- **Vprašanja:**
 - erasmusplus-ka2@cmepius.si

Bodite na tekočem

- Erasmus+ spletna stran <http://www.erasmusplus.si/>
- CMEPIUS spletna stran <https://www.cmepius.si>
- Spletne statistike <http://statistike.cmepius.si/>
- CMEPIUS dogodki
- CMEPIUS Facebook <https://www.facebook.com/Cmepius/>
- CMEPIUS YouTube <https://www.youtube.com/user/cmepius1>
- E-novičke [PRIJAVA](#)
- Publikacije <https://www.cmepius.si/knjiznica/>



Pomoč

- **HE:**

- mag. Robert Marinšek
- robert.marinsek@cmepius.si
- (+386) 1 620 94 62

- **SE:**

- Urška Šraj
- urska.sraj@cmepius.si
- (+386) 1 620 94 76
- Katjuša Radinovič
katjusa.radinovic@cmepius.si
- (+386) 1 620 94 79

- **AE**

- Ana Stanovnik Perčič (ana.stanovnik-percic@cmepius.si)
- (+386) 1 620 94 75

- **VET**

- Urška Slapšak
- urska.slapsak@cmepius.si
- (+386) 1 620 94 53



Hvala za vašo pozornost